

# Jaarverslag 2020

## Overzicht

1. ZuidtrAnt, *5 jaar in actie!*
2. Onze projecten
  - a. Zonnedaken & Deeldezon
  - b. Energie-audits en-renovatiebegeleiding
  - c. Scholen
  - d. Varia
3. Samenwerking
4. Professionalisering
5. Sociaal Oogmerk
6. Financieel Jaarverslag 2020
  - a. Inleiding
  - b. Balans op 31/12/2020
  - c. Resultatenrekening op 31/12/2020
  - d. Raming 2021
  - e. Algemene Vergadering 29 mei 2021

## ZuidtrAnt, 5 jaar in actie!

ZuidtrAnt cvba-so is opgericht op 16 april 2016, ruim 5 jaar geleden en in die tijd is er heel wat gebeurd en gerealiseerd. Een eerste jubileum zou je kunnen zeggen, maar het is net of het pas gisteren begonnen is, zo'n rollercoaster.

Het enthousiasme is nog even groot als die eerste dag, het bestuur is nog altijd paraat, professionalisering is lopende, dezelfde vrijwilligers zijn nog altijd standby en nieuwe mensen zijn verwelkomt.

5 jaar om fier over te zijn. De gerealiseerde projecten zijn divers en spreiden zich uit over een groter wordend gebied. Het aantal coöperanten blijft toenemen. We onderscheiden ons in diversiteit wat activiteiten betreft, van het lokale tot het Europese niveau. Er worden meer samenwerkingen opgezet, vooral met andere energiecoöperaties.

In 2020 hebben we de klemtoon blijven leggen op de zonnedaken. Voor de bestaande installaties lag de focus op het behoorlijk afwerken van de bestaande dossiers. Bij nieuwe PV-installaties hebben we vooral moeten rekening gehouden met de deadline van eind 2020 voor de garantie voor kleine installaties rond het principe van de terugdraaiende teller. Zoals iedereen weet is dit laatste op een sissert uitgedraaid vanwege niet coherente politieke beslissingen.

Het project DeeldeZon ( PV + laadpaal + el. deelwagen ) hebben we verder uitgerold over een aantal gemeenten, zoals Lint, Mortsel en Wijnegem.

Energie-audits en -renovatiebegeleiding lopen verder, maar werden vooral uitgevoerd in appartementsblokken, een niche van de woonmarkt die minder in beeld komt.

Bij de Algemene Vergadering van vorig jaar meldden we 566 coöperanten en een kapitaal van 452,2 k€. Nu, half mei 2021, hebben we 614 coöperanten en een kapitaal van 540 k€.

Er is een nieuwe kapitaaloproep gedaan in maart 2021, voor de PV-projecten van Wijnegem, Edegem, Lint en Kontich, dit voor een bedrag van 150k€.



## Onze projecten

### a. Zonnedaken

De energiecoöperatie investeert vooral in zonnedaken. Wij werken met een verhuurformule, waarbij de huurder een vast tarief (+ indexering) betaalt voor de stroomprijs, welke duidelijk goedkoper is dan de stroomprijs die de huurders momenteel betalen en dit gedurende 20 jaar. De coöperatie biedt volledige ontzorging. Na 20 jaar wordt de installatie kosteloos overgedragen aan de huurder.

In 2017 stond de teller op 1 project, in 2018 op 2. In 2019 waren het er uiteindelijk 5 die volledig werden afgewerkt. In 2020 hebben we 5 zonnedaken volledig gerealiseerd

Uitgevoerde installaties :

- PV installatie Gemeentehuis Bonheiden -55,1 kWp
- PV installatie Bibliotheek Bonheiden - 21,8 kWp
- PV installatie Rubenspark Edegem - 22,8 kWp
- PV installatie WZC Zonnestraal Lint -50 kWp
- PV installaties 't Gasthuis Wijnegem - 19,8 kWp + 12,2 kWp

Reeds geplande installaties in 2021 :

- PV installatie Sportcomplex De Nachtegaal Kontich 108 kWp - in opbouw

We zijn nog aan meer dossiers aan het werken. Enkele voorbeelden :

Opnieuw & Co te Mortsel, Depot Deluxe Hemiksem ( via het VEB-bestek ), 3 locaties in Schoten ( via het VEB-bestek ), appartementsblokken in Edegem en Borgerhout.

De succesrate van onze dossiers ligt rond 30-35%.

### **Klimaatscholen 2050**

Klimaatscholen 2050 is een project van het Katholiek Onderwijs Vlaanderen en Brussels Gewest, waar de scholen kunnen aan deelnemen. Wij maken met ZuidtrAnt deel uit van een Tijdelijke Handelsvereniging (THV) samen met 5 andere energiecoöperaties om in te staan voor het plaatsen van zonnepanelen op geschikte daken van de scholen, die dit wensen. ZuidtrAnt neemt een deel van de provincie Antwerpen voor zijn rekening en is voor 13% eigenaar van de installaties. In 2020 bouwden we 10 installaties op scholen voor een totaal van 275 kWp. Zo komt het totaal opgesteld vermogen van het Klimaatscholen2050 project op 578 kWp, waarvan 13%, dus 75,14 kWp, in eigendom is van ZuidtrAnt.



# KLIMAAT SCHOLEN 2050



Stroomvloed

## DeeldeZon



DeeldeZon is een Interreg project waar ZuidtrAnt als partner aan deelneemt. Het is gestart in juni 2018 en ZuidtrAnt kan op 50% subsidie rekenen van Europa voor investeringen in kader van dit project. Daarbij komt dat Provincie Antwerpen een Cofinanciering voorziet van 80.000 EUR voor het plaatsen van deelbakfietsen. ZuidtrAnt is verantwoordelijk voor de projectcoördinatie en het plaatsen van de zonnedaken.

Delen voor een duurzame toekomst, dat is waar DeeldeZon voor staat. Het project – geleid door Zonnova - combineert zonnedaken, slimme laadpalen en deelauto's om zo bij te kunnen dragen aan de realisatie van energieneutrale buurten en wijken in de grensregio.

Slimme laadpalen zullen de energie van de zonnedaken voor de auto's gebruiken en omgekeerd. Mijndomein zorgt samen met I.leco voor de realisatie van bi-directionele laadpalen: via deze laadpalen en auto-accu's van deelauto's wordt gezorgd voor een stabiele energielevering en -opslag. Buurauto en Partago nemen de inzet van de deelauto's op zich. De zonnepanelen worden geïnstalleerd op publieke gebouwen, bedrijfsgebouwen en woningen. Het voordeel hiervan is dat deze gebouwen meestal in de woonkernen staan, vlot bereikbaar en voorzien van parkeermogelijkheden voor de deelwagens. Daarnaast wordt software op punt gezet voor o.a. de

belasting van de slimme laadpalen en voor het reserveren, managen en gebruiken van de auto's. Er wordt tevens een elektrische deelfietsensysteem opgezet. Kleine mobiliteitshubs worden gerealiseerd waarbij gekozen kan worden tussen een deelauto of -fiets.

DeeldeZon streeft in de grensregio naar de realisatie van 80 zonnedaken, 120 bi-directionele laadpalen en 150 elektrische deelauto's. In totaal zullen zo'n 24.000 panelen worden aangesloten. De dicht bevolkte zuidrand van Antwerpen gaat gebukt onder grote mobiliteitsproblemen. DeeldeZon tracht de inwoners daarom warm te maken voor duurzame woon- werkverplaatsingen en de 2de wagen in te ruilen voor een elektrisch deelwagensysteem dat gemakkelijk, betrouwbaar en beschikbaar is. Er wordt tevens een elektrische deelfietsensysteem opgezet. Kleine mobiliteitshubs worden gerealiseerd waarbij gekozen kan worden tussen een deelauto of -fiets. Delen voor een duurzame toekomst, dat is waar #DeeldeZon voor staat.

### **Infosessies**

Rotterdam: V2X seminarie januari 2020

Wijnegem: 24 maart 2021

### **Interview**

Lint: met schepen Caroline Van der Heyden, december 2020

### **Filmpjes**

Provincie Antwerpen, augustus 2020

Persaandacht voor eerste V2G laadpaal: RTV, HLN, 16 september 2020

### **Promo actie**

Vouchers bij Partago om maand lang kennis te maken met elektrische wagens van Partago

### **Realisaties**

- Bonheiden: installatie eerste V2G laadpaal België, juni 2020

- Wijnegem: installatie zonnedak en deelwagen. Laadpaal komt later, wagen kan nu nog opladen aan publieke laadpaal, september 2020

### **Fietsen**

In april lanceerden we een enquête waarbij we polsten naar mogelijk gebruik van de deelfiets. Mede hierdoor konden we een concept uitwerken om zelf aan de slag te gaan om een prototype te ontwikkelen.

Er werd veel werk verricht voor de voorbereiding van deelbakfietsen in de zuidrand van Antwerpen. Aanbieders van volledige systemen werden gecontacteerd maar wilden niet voor een testcase meedoen. Daarom werden onze vrijwilligers ingezet om een concept uit te werken. Dit werd een losstaand kot met zonnepanelen op het dak en een batterij erin, zodat de deelbakfiets altijd met

hernieuwbare energie opgeladen kan worden en veilig gestald kan worden. Deze versie is nu aan zijn prototype toe en hopen we binnenkort te kunnen installeren.

### **Vertraging project door laadpaalaanbieder**

2020 was niet alleen door Corona een moeilijk jaar. Ook door aanhoudende problemen met partner in het DeeldeZon project, was het moeilijk enkele sites af te werken. Het gaat nl. om een Nederlandse laadpaalaanbieder, die enkele moeilijkheden aan Vlaamse kant niet had voorzien. Dat wil zeggen dat Mijndomein hun businesscase te zeer bekeken had vanuit Nederlands perspectief, maar geen sluitende businesscase rond kon krijgen in Vlaanderen. Dit door andere type wetgeving. Daarom lopen gesprekken om deze partner te vervangen door een Belgische, die de modaliteiten wel kent en wel een succesverhaal kan maken. Hoe dan ook komen de laadpalen er op de beloofde sites, en werken we daarna verder om aan onze 10 sites binnen het project te komen.



### **Leveringen voedselteams via Partago**

In april 2020 besloot Voedselteams een geste te doen naar de vele verpleegkundigen die zich al maandenlang inzetten in deze coronatijden. Ze mochten een voedselpakket bestellen en konden dit gratis aan huis geleverd krijgen dankzij ZuidtrAnt en Partago. ZuidtrAnt vrijwilligers hebben rondgereden om de pakketten aan huis te krijgen!

Sinds september 2018 hebben we ook een halftijdse werknemer in dienst genomen, na een doorgedreven selectieprocedure waarbij we externe expertise hebben aangesproken.

Antje Schurmans staat ons bij in alle activiteiten van de coöperatie, meer specifiek bij de dossiers van DeeldeZon, de PV-projecten, de begeleiding van interne en externe communicatie, enz.

### **b. Energie-audits en-renovatiebegeleiding**

ZuidtrAnt wil burgers adviseren en begeleiden om hun woning energiezuinig(er) te maken. ZuidtrAnt werkt nog steeds onder de aanbesteding van Igean voor het uitvoeren van Renovatieaudits voor particulieren. Hieruit komen er niet veel opdrachten meer. We zijn in bespreking met Igean om het aanbod te verlengen en eventueel uit te bereiden naar een renovatiebegeleiding. Onze werking als Benovatiecoach via het burentraject van Fluvius heeft wel succes. We starten altijd met een audit, waaruit er een renovatiebegeleiding kan vloeien. Buiten particuliere woningen, heeft deze aanpak

een redelijk succes bij appartementsgebouwen. We ontzorgen de syndicus en de VME, zoeken aannemers en doen de werfopvolging. Ondertussen hebben we voor stad Mechelen ook al enkele renovatiebegeleidingen opgenomen.

## c. Scholen

### Overzicht

- Geen opdrachten in 2020 voor ons aanbod 'meten + audit + educatief pakket'
  - *voorstel alternatieve aanpak*
- Afsluiten pilootproject ministerie van onderwijs
  - *besluiten*
- Wel PV installaties in het kader van raamcontract met Katholiek Onderwijs
  - *zie hoofdstuk 2 a.: Klimaatscholen 2050*

### Alternatieve aanpak van ons project 'Duurzaam met energie op school'

We gaan de toppers van het educatief pakket dat over een week loopt, tot nu toe in lagere scholen, behouden.

- Begin week: start fietscompetitie en CO2-meting
- Twee lessen met beste workshops
  - Bezoek aan meetplaatsen energiebronnen in de school → ***!In volgen zelf op***
  - Voel en meet de lampen
  - Folie aanbrengen achter radiatoren
- Einde week: resultaat fietscompetitie en CO2-meting

Nadien geven we een toelichting voor het oudercomité, de directie en de betrokken leerkrachten, over wat we in de klassen gedaan hebben en tevens verschillende opties aanbieden om concreet aan de slag te gaan om het overmatige energieverbruik in de school aan te pakken.

- Aanbod ontzorgen voor installeren decentrale luchtverversing (des te belangrijke in Corona en post Corona-tijden) als alternatief voor het open zetten van de ramen.
- Aanbod voor en/of:
  - Spaarzame verlichting
  - Regeling verwarming
  - Eén element van gebouwschil (dak, ramen, ...)
  - Zonnepanelen

Aansporen van scholengroep, ministerie (bij voorkeur via Rescoop, aangezien ministers bewust worden dat hier iets moet gebeuren) is allicht noodzakelijk zoals ook te lezen in het eindrapport met aanbevelingen van het pilootproject 'Energiebesparing in scholen' van het ministerie van onderwijs (zie hieronder).





## Pilootproject 'Energiebesparing in scholen' van het ministerie van onderwijs

Besluiten.

- Grote besparing mogelijk door herprogrammering regeling stookinstallatie, vooral voor: dag/nacht, weekend, vakantie. In de pilootschool TNA Antwerpen leverde dit voor de oude blok 31% besparing op voor gasverbruik!
- Aanbevelingen aan het ministerie: professionalisering en incentives. Uit het eindrapport:
  - Organiseer het opvolgen en analyseren van de energieverbruiken op het niveau van de scholengroep, laat niet elke school apart werken maar leg het werk in handen van een fulltime energiemanager.
  - Geef een studie bureau de opdracht om:
    - de monitoring op afstand op te volgen
    - hier regelmatig over te rapporteren aan de scholen(groep)
    - bij problemen de scholen(groep) meteen te verwittigen en een actie voor te stellen want het ter beschikking stellen van een monitoringsysteem aan de school is onvoldoende
  - Stimuleer Scholen(groepen) om de klimaatdoelstellingen te realiseren door extra incentives te voorzien: subsidie voor werkingsmiddelen afhankelijk maken van gerealiseerde CO2 reductie bijvoorbeeld.

### d. Innovatieve projecten

#### 1: Gelijkstroom – Stalins in de zon

In 2019 startte een bewoner een project op in de Stalinsstraat rond energiedelen. Dit met subsidies van stad Antwerpen. Gezien de potentiële grootte van het project en omdat de bewoner graag wat meer ruggesteun kreeg, zocht hij organisaties die hem wilden helpen om van de Stalinsstraat een innovatieve straat op vlak van hernieuwbare energie te maken. Dat wil zeggen: zo veel mogelijk hernieuwbare energie en ruimte voor elektrisch autodelen. Hij botste op ZuidtrAnt en we stapten graag mee in het verhaal.

Begin 2020 werden we vervolgens gecontacteerd door Stadslab2050. Ze hadden gehoord van het project en waren zelf bezig met Gelijkstroom, een traject waarbij ze ook mensen met minder financiële middelen willen laten instappen in innovatieve projecten die draaien rond hernieuwbare energie. Zo kwam het dat ZuidtrAnt ook met Stadslab2050 een samenwerking startte rond het project in de Stalinsstraat. Daarnaast liep het cvpp traject van Kamp C ook nog verder, hier kregen we in 2019 steun om te kijken naar de mogelijkheden rond zonnedelen in de Stalinsstraat. Tenslotte kwam ook van Fluvius steun, in de vorm van 2 batterijen, die we konden plaatsen bij bewoners in de Stalinsstraat en omgeving.

In 2020 werden een aantal concepten verder uitgewerkt. Op 9 juni startten we officieel met het traject van Gelijkstroom via Stadslab2050. Samen met hen, bewoners in de straat, EnergielD, Fluvius, Woonhaven, Rebelgroep voor onderzoek, onderzochten we vragen over technische haalbaarheid, over zonnepanelen op beschermde daken, over wetgeving die ons tegenhield, ...

Nog in juni werd de overdracht van het budget voor de Stalinsstraat van de bewoner naar ZuidtrAnt door de stad geformaliseerd.

We deden ook een tijdelijke zijstap om potentieel in een andere wijk te bekijken. Zo deden we een introductiegesprek in buurt Den Driehoek achter het centraal station van Antwerpen. Dit om te vergelijken of we ons geen te ambitieuze locatie op de hals hadden gehaald en we voor een voor ons 'makkelijkere' locatie konden kiezen ivm haalbaarheid van zonnedelen. Bleek dat elke locatie komt met eigen uitdagingen, we bleven dus voorlopig bij de Stalinsstraat.

Intussen bleven we verder zoeken naar een geschikte locatie voor een eerste deelwagen. Dit zagen we als een opstap naar de wijk. Woonhaven kwam aan bod, maar ook de school, brouwerij, privé parkeerplaatsen, ... Overall kwam wel een probleem naar boven, dus de geschikte locatie werd nog niet gevonden.

Vanaf september kwam er een stroomversnelling na onderzoek. EnergieID startte al met de aanmaak van een groep op hun platform waar bewoners hun energie in konden laten monitoren. Zo krijgen we inzicht in het verbruik. Pas in 2021 werd dit officieel bekendgemaakt aan de bewoners. Dit omdat pas later in het traject, na aanhoudende vragen van ZuidtrAnt, officiële ondersteuning kwam op het vlak van communicatie over zo een ingewikkeld traject naar de bewoners.

In 2021 werden wel al wat zaken verwezenlijkt. In januari gingen we deur aan deur en informeerden we mensen via een brochure over het project. Daarna volgde in februari een eerste digitale infosessie. Op basis daarvan werden mensen gevraagd of ze interesse hadden in een batterij van Fluvius. We kozen 2 mensen uit, daarnaast kreeg een 3<sup>de</sup> bewoner een ander type batterij via de subsidie, zodat ZuidtrAnt en energieID verschillende systemen kunnen testen. Verder wachten we nog steeds op de goedkeuring van de wetgeving rond energiedelen en de financiële implicaties daarvan, zodat we een businesscase kunnen opstellen. Tot die tijd blijven we burgers informeren en houden we infosessies rond energie en energiebesparing om hen over dit onderwerp te blijven aanhalen. Daarnaast werken we samen met Klimplant en hopen we snel goed nieuws te krijgen rond een nieuwe subsidie aanvraag bij het Klimaatfonds van de Stad Antwerpen. Die zou eindelijk voor de eerste deelwagen in de buurt moeten zorgen.

## **2: Het project Rhedcoop**

RHEDCOOP staat voor 'Renovatie en Hernieuwbare EnergieDiensten via COOPeraties'. Het Interreg-project, gefinancierd door het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling en de provincies Antwerpen, Limburg, Oost-Vlaanderen en West-Vlaanderen, verenigt twaalf partners uit Vlaanderen en Nederland. Samen streven ze ernaar om de energierenovatie van openbare gebouwen en woningen in een stroomversnelling te brengen en het aandeel lokaal opgewekte hernieuwbare energie te verhogen. RHEDCOOP ontwikkelt nieuwe modellen waarbij burgercoöperaties voor hernieuwbare energie mee aan het roer staan. Om de energiecoöperaties een professionele werking te helpen uitbouwen, mikt het project ook op de creatie van de nodige rendabiliteit.

ZuidtrAnt werkt mee aan de demo in Mortsel en Kontich rond renovatiebegeleiding en het onderzoek naar uitbreiding van een warmtenet naar bestaande sociale woningen.

<https://www.rescoopv.be/publicaties/rhedcoop>

### **3: H2 coop storage**

Het Europese project H2 CoopStorage (H2CS) wordt gefinancierd door het Era-Net Smart Energy System MiCall 19. Het project heeft tot doel tools te ontwikkelen die de inzet en het beheer van een multi energie energiegemeenschap (elektriciteit, warmte) mogelijk maken. We onderzoeken of hybride opslag (elektrochemische en omkeerbare brandstofcel) kan geïntegreerd worden om te kunnen voorzien in de opslag van dagelijkse en seizoensgebonden energiebehoeften. Het project is gestart in september 2020 en loopt af in december 2022. Er zijn 2 demo sites. 1 in Mortsel en 1 in Nijvel.

<https://h2coopstorage.eu>

### **4: Scoop voor 2021:**

- A: 3 dossiers ingediend voor het klimaatfonds stad Antwerpen
- B: Prospectie toekomstige Interreg projecten.

# 3

## Samenwerking tussen coöperaties

Voor ZuidtrAnt staat samenwerken hoog op het prioriteitenlijstje, zoals het hoort volgens de ICA principes. Een klein overzichtje van de samenwerkingen in 2020. Onze ambitie is om deze verder door te trekken naar 2021.



### 1: VEB (Vlaams Energie Bedrijf) verhuur zonnedaken

Via een samenwerking tussen de Antwerpse energiecoöperaties, kunnen we onze diensten (verhuur van zonnedaken) aanbieden aan diverse instanties die gebonden zijn aan de wet van de overheidsopdrachten. Het VEB deed een marktbevraging via een online tool kunnen gemeenten, scholen, WZC,... een offerte aanvragen en hier makkelijk op intekenen. Op deze manier moeten zij zelf geen bestekken opmaken. Zo maakten we een studie voor gemeente Wijnegem, Hemiksem en Schoten.



### 2: Klimaatscholen



Klimaatscholen 2050 is een project van het katholiek onderwijs waar de scholen kunnen aan deelnemen. Wij maken met ZuidtrAnt deel van een Tijdelijke Handelsvereniging (THV) samen met 5 andere energiecoöperaties om in te staan voor het plaatsen van zonnepanelen op geschikte daken van de scholen die dit wensen. ZuidtrAnt neemt de provincie Antwerpen voor zijn rekening.



### 3: REScoop Vlaanderen

Sinds de opstart van ZuidtrAnt, zijn we vertegenwoordigd in het bestuur van de koepel van de energiecoöperaties REScoop Vlaanderen. We proberen daar de stem van de kleinere jongere coöperaties te vertegenwoordigen en samenwerking te stimuleren.

### 4: REFLEX subsidiedossier bij het federale energie transitie fonds

Het R-E-FLEX project, dat staat voor Renewable energy and E-mobility as a Flexibility service, wordt ingediend voor onderzoek en ontwikkeling in het kader van het Energietransitiefonds onder thematische as 3: bevoorradingszekerheid en netevenwicht. Het project creëert een duurzaam, schaalbaar en modulair laadplein-concept dat zorgt voor de nodige netwerkflexibiliteit. Die netwerkflexibiliteit ontstaat door groene energieproductie met energieopslag via batterijen te combineren met een slimme sturing.

We dienden dit samen in met Sweco, VUB –MOBI en de volgende lokale energiecoöperaties:

- ZuidtrAnt cvba – regio Antwerpen
- Pajopower CVBA – regio Pajottenland en Brussel
- Klimaan CVBA – regio Mechelen
- ECOOB – regio Leuven
- CoopStroom – Noord-West-Vlaanderen
- Vlaskracht – Zuid-West-Vlaanderen
- CLEF- Wallonië

Eind mei 2021 weten we of dit dossier is goedgekeurd.



## 5: Samenwerking binnen projecten

Binnen het project DeeldeZon werken we samen met Pajopower en realiseerden we samen met KLIMAAN een zonnedak in Bonheiden. Zie hierboven bij projecten / zonnedaken.

Binnen het project H2 coop storage met CLEF. Zie hierboven bij projecten / innovatieve projecten.

## 6: Pilotproject 'Energiebesparing in scholen' van het ministerie van onderwijs

Dit project is afgerond. Als ZuidtrAnt namen we deel om na te gaan of het de betrokken pilootscholen zou voorhelpen om met inbreng van een energiecoöperatie in energiebesparende maatregelen of duurzame energie te investeren. De scholengroep 'Vrije Technische Scholen' in Sint-Niklaas ging hier positief op. Na renovatie van het dak van de technische werkplaats willen ze met een coöperatieve aanpak daar zonnepanelen installeren. Omdat Sint-Niklaas niet binnen ons werkgebied ligt namen we hiervoor contact op met de recent opgerichte coöperatie MegaWattPuur uit het Waasland. Als lokaal verankerde coöperatie zullen zij nu dit zonneproject realiseren.

## 7: Scoop voor 2021

A: In 2020 troffen we veel voorbereidingen op in 2021 samen als aanspreekpunt voor de burger naar buiten te kunnen treden dit zullen we doen via:

- [www.cedan.be](http://www.cedan.be) : autodeelmobiliteit met coöperatieve aandelen
- [www.burgerenergie.be](http://www.burgerenergie.be): overzicht van projecten en diensten van alle burgercoöperaties



B: Samenwerking ZuidtrAnt en Zonnewind

in 2020 legden we de fundering voor een intensieve samenwerking met onze burens van Zonnewind. Dit willen we doen via:

- Samenaankoop zonnepanelen en thuisbatterijen
- Renovatiebegeleiding
- Afspraken rond projecten in werkgebieden

# 4

## Professionalisering

De eerste 2 jaren heeft de coöperatie voornamelijk gedraaid op vrijwilligers. Deze periode was zeer leerrijk maar ook zéér intensief. In 2018 zijn we kunnen starten met het aanwerven van medewerkers om de vele taken mee op te nemen.

Dank zij het Interreg-project Deeldezon en Vlaio-subsidies hebben we reeds twee halftijdse werkrachten in dienst kunnen nemen. Antje Schurmans startte op 1 september 2018, als projectmedewerker voor DeeldeZon. Dit project loopt nog door tot eind 2022. Sophie Loots is op 1 juli 2020 gestart als werknemer, naar aanleiding van het project H2CoopStorage.

Voornamelijk door de toename van het aantal gerealiseerde PV-projecten zijn de financiële vooruitzichten dusdanig geëvolueerd dat het mogelijk werd om Koen Hardy ook halftijds in dienst te nemen vanaf 1 juni 2021. Hij wordt onze projectmedewerker voor de zonnedaken en neemt ook de taak van algemene coördinator van de coöperatie op zich.

Op het vlak van renovatiebegeleiding neemt tot nu toe ir. Marc Peeters als zelfstandige de dossiers ter harte. We zoeken nu versterking door afspraken te maken met enkele nieuwe specialisten die dit als freelancer willen doen in onze regio. Er hebben zich reeds enkele kandidaten aangeboden. Ook door samenwerking met andere coöperaties uit de provincie Antwerpen, zoals Zonnwind en Klimaan, die ook op dit domein actief zijn, kunnen we de professionele capaciteit voor renovatiebegeleidingen wezenlijk versterken.

Voor de boekhouding hebben we een samenwerkingscontract afgesloten met het boekhoudkantoor ACTAFIM uit Kontich. Tot nu toe tot grote tevredenheid voor de adequate dienstverlening en service.

Voor de administratie en uitbetaling van onze medewerkers werken we samen met de hr-dienstengroep ACERTA. Ook dit loopt vlot.

De professionalisering zal noodzakelijkerwijze verder toenemen om een duurzame uitbouw van onze coöperatie te kunnen garanderen. We kijken hiervoor ook constant naar mogelijke samenwerkingen met andere energiecoöperaties die aangesloten zijn bij Rescoop Vlaanderen (zie hoofdstuk 3).



# 5

## Sociaal Oogmerk

Energiecoöperatie ZuidtrAnt probeert actief werk te maken van een klimaatneutrale en koolstofarme samenleving. We vergeten daar de zwakkeren in deze maatschappij niet bij te betrekken. Dit doen we door actief samen te werken met OCMW's, sociale huisvestingsmaatschappijen en andere VZW's die werken met zorgbehoevenden. In 2020 zal er 15% van onze netto winst kunnen uitgekeerd worden aan sociale projecten. We vragen onze coöperanten voor input voor deze projecten en doen zelf vanuit het bestuur enkele voorstellen.

### Renovatie van woningen:

- ZuidtrAnt zorgde ook voor de renovatiebegeleiding van de Demowoning in Mortselsel. Stad Mortselsel en OCMW Mortselsel sloegen de handen in mekaar voor de duurzame renovatie van de woning in de Mayerlei 53. Er werden verschillende energie- en CO2-besparende werken uitgevoerd, zoals het plaatsen van dak/zoldervloerisolatie, isolatie van het kelderplafond, een groendak en een nieuwe hoogrendementsketel. Ook minder ingrijpende maatregelen werden onder de loep genomen, zoals het gebruik van energiezuinige verlichting en keukentoestellen. De woning werd gedurende de werken op verschillende momenten opengesteld. Per stap in de duurzame renovatie was er een infomoment. Zo konden ter plaatse burgers meer leren over hoe je zo'n werken zelf aanpakt, bij wie je terecht kan voor meer info of begeleiding, wat het kost, welke subsidies er zijn.
- Renovatieaudit en renovatiebegeleiding met noodkoper, onder begeleiding van OCMW Kontich
- Deelname aan Interreg project RHEDCOOP (Renovatie en Hernieuwbare Energie Diensten via COöPeraties) <https://www.grensregio.eu/projecten/rhedcoop-renovatie-en-hernieuwbare-energie-diensten-via-coöperaties>. In RHEDCOOP wordt, via de complementaire expertise van de betrokken partners, gewerkt aan de ontwikkeling van een innovatief Energy Services Company (ESCo)-model. Dit model heeft een maatschappelijk doel waarbij coöperaties mee aan het roer staan. Het creëert voor hen de nodige rendabiliteit zodat professionalisering mogelijk wordt. Het hele partnership vereist een intensieve samenwerking tussen energie(burger)coöperaties, eigenaren, middenveldorganisaties, kennisinstellingen, bedrijven en overheden waarbij een volledige menukaart van maatregelen tot stand komt voor en achter de meter, op woning- en buurtniveau. Een extra uitdaging is het bereiken van minder kapitaalkrachtige burgers en het opnemen van minder rendabele renovatieprojecten. Ontzorging op maat speelt daarom een sleutelrol.

### Gezonde woonomgeving voor iedereen:

- Project DEELDEZON  
Delen voor een duurzame toekomst, dat is waar DeeldeZon voor staat. Het project combineert zonnedaken, slimme laadpalen en elektrische deelauto's om zo bij te kunnen dragen aan de realisatie van energie-neutrale buurten en wijken in onze regio. Slimme laadpalen zullen de energie van de zonnedaken voor de auto's gebruiken en omgekeerd. De

zonnepanelen worden geïnstalleerd op publieke gebouwen, bedrijfsgebouwen en woningen. Het voordeel hiervan is dat deze gebouwen meestal in de woonkernen staan, vlot bereikbaar en voorzien van parkeermogelijkheden voor de deelwagens. Daarnaast wordt software op punt gezet voor o.a. de belasting van de slimme laadpalen en voor het reserveren, managen en gebruiken van de auto's. Er wordt tevens een elektrische deelbakfietsensysteem opgezet. Kleine mobiliteitshubs worden gerealiseerd waarbij gekozen kan worden tussen een deelauto of -fiets. Zo bouwen wij mee aan een emissie loze maatschappij en toegankelijke elektrische wagens en deelbakfietsen voor iedereen.

#### **Klimaatscholen:**

- Klimaatscholen2050 is een project van het Katholiek Onderwijs in Vlaanderen en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Ze bieden alle scholen een groepstarief aan voor o.a. het plaatsen van zonnepanelen op geschikte daken van de scholen. Een samenwerkingsverband van 6 energiecoöperaties (Ecopower, Beauvent, EnerGent, Sroomvloed, Pajopower en ZuidtrAnt) won de aanbesteding. Zo'n 240 schoolsites hebben zich al kandidaat gesteld om via Klimaatscholen hun zonnepanelen te laten plaatsen en financieren. Op deze manier wordt het mogelijk elke katholieke school van een zonnedak te voorzien, ook al hebben ze op dit moment en zelf de middelen niet voor.
- We trachten alle stakeholders van de school te betrekken in onze projecten.

#### **15 % van netto winst aan sociale projecten**

Concreet: 11.700 EUR is er te besteden. We hebben besloten dit te verdelen in 3 pijlers:

1: Initiatieven rond energie en armoede in de gemeenten waar we reeds projecten realiseerden. Dit voor 1200 EUR per gemeente met max. 300 EUR per initiatief. Het bestuur en de actieve vrijwilligers doen een aantal voorstellen, aangevuld met voorstellen vanuit al onze coöperanten. Belangrijk blijft wel dat deze initiatieven moeten aansluiten bij onze missie en visie. Indien er niet voldoende conforme initiatieven voorgesteld zijn, wordt het restbudget van deze pijler overgeheveld naar de Woongenoten.

Voorstellen lokale projecten (+ verwerking inbreng coöperanten)

#### **Boechout**

- De Maanwandelaars (fietsbib, depot repaircafé, voedselbedeling)
- Gastvrij Boechout

#### **Mortsel:**

- In de buurt VZW
- Levenswandel VZW

#### **Kontich:**

- Sociale kruidenier De Kompanie
- Casa di Mauro

- 'T SPINNEKE

**Lint:**

- .....

**Edegem:**

- Deeldepot 2650
- Gastvrij Edegem

**Wijnegem:**

- ....

2: Steunbudget voor de Woongenoten <https://www.woongenoten.be> van minimaal 2500 EUR voor renovatieadvies of extra energiebesparende maatregelen. De Woongenoten is een burgerinitiatief dat iets doet aan het schrijnend tekort aan behoorlijke en betaalbare woningen voor mensen met een laag inkomen. Ze verzamelen kapitaal om woningen te kopen in de zuidrand van Antwerpen. Die knappen ze op en verhuren we in samenwerking met welzijnsorganisaties aan zij die op de huurmarkt in de kou blijven staan. We gaan de woongenoten helpen met renovatieadvies en begeleiding en eventueel budget voor energiebesparende maatregelen.

3: Na voorstel van één van onze actieve vrijwilligers besluiten we een Pakistaanse jonge ingenieur, Majid Ullah, te steunen die zijn afgelegen berggemeenschap wil versterken. We geven een steunbudget van 2000 EUR om concrete investeringen te doen. Hij wil de lokale voedselproductie verbeteren en bevoeiing van diverse velden met regenwater realiseren via een OFF-grid systeem op zonnestroom. We beslissen om schijven van 500 EUR te storten na tussentijdse rapportage en evaluatie.



### a) Inleiding

Verslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van aandeelhouders van 29 mei 2021 over boekjaar 2020.

In 2020 hebben we volgende investeringen gedaan :

Het betreft het PV-project op het dak van dienstencentrum Zonnestraal te Lint, het zonnedak op de appartementsblok van Rubenspark te Edegem en de 2 zonnedaken op 'Gasthuis in Wijnegem.

### b) Balans op 31/12/2020

De Activa:

In 2020 hebben we voor 87.148,23 € bijkomend geïnvesteerd in zonnepanelen. Dat maakt dat de bruto activa naar 368.544,27 € is gestegen.

Met de afschrijving van 42.385,40 geeft dit een daling van de materiële vaste activa (maw de totale waarde van onze installaties naar 326.185,37 €

De vlottende activa:

Dit jaar hebben we niet meer geïnvesteerd in de THV Klimaatscholen 2050. Onze inbreng blijft gelijk t.o.v. vorig jaar. We hebben verder een kleine lening toegegeven aan onze bevriende coöperatie ZuidtrAnt -W CV twv 40.000 €.

De liquide middelen waren goed voor 126.772,43 en zijn gedaald tov vorig jaar.

De passiva:

De eigen vermogen is gestegen met 31.100 € tov 2019, met een totale waarde van 479.400 €.

Dat betekent dat geen nood was aan extra kapitaal, aangezien vorig jaar een overvloed hadden aan liquide middelen.

Onze schulden ten hoogstens op een jaar zijn een klein beetje gedaald tov 2019 met een waarde van 71.037,43 €

BALANS				2020	2019	2018
ACTIEF						
		BRUTO	AFSCHRIJVINGEN	NETTO	NETTO	NETTO
<b>Vaste activa</b>				<b>€ 326.185,37</b>	€ 261.231,32	€ 205.242,91
200000	Kosten van oprichting	825,00	-€ 825,00			
233000	Materiële vaste activa Installaties en uitrusting	368.544,27	-€ 42.358,90	€ 326.185,37	€ 261.231,32	€ 205.242,91
<b>Vlottende activa</b>				<b>€ 301.863,40</b>	€ 263.423,18	€ 220.039,17
<b>Vorderingen op ten hoogste 1 jaar .....</b>				<b>€ 116.015,76</b>	€ 100.815,75	€ 15.614,10
400000	Handelsdebiteuren	12.191,47				
403000	Nog te ontvangen creditnota's	0,00				
404000	Te innenopbrengsten - op te maken facturen	3.030,30				
411000	Terug te vorderen BTW	178,14				
416300	RC THV Klimaatscholen 2050	57.200,00				
416901	RC integratie THV Klimaatscholen 2050	2.915,85				
416910	Lening ZuidtrAnt-W	40.000,00				
	Diversen	500,00				
<b>Liquide middelen</b>				<b>€ 126.772,43</b>	€ 143.340,13	€ 187.059,87
<b>Overlopende rekeningen</b>				<b>€ 59.075,21</b>	€ 19.267,30	€ 17.365,20
(Verkregen subsidies 56.051,49 €)						
<b>TOTAAL ACTIEF</b>				<b>628.048,77</b>	524.654,50	425.282,08
PASSIEF						
<b>Eigen vermogen</b>				<b>€ 477.357,13</b>	444.720,21	€ 384.241,28
<b>Geplaatst Kapitaal</b>				<b>479.400,00</b>	448.300,00	€ 384.500,00
100000	Geplaatst kapitaal	6.200,00				
100001	Variabel kapitaal	473.200,00				
<b>Overgedragen winst of verlies</b>				<b>-2.042,87</b>	-3.579,79	-€ 258,72
<b>Voorlopige winst van het boekjaar</b>				<b>€ 79.654,21</b>	1.536,92	-€ 3.331,23
	Voorlopige winst van het boekjaar	79.654,21				
<b>SCHULDEN (op hoogstens 1 jaar)</b>				<b>€ 71.037,43</b>	78.397,37	€ 44.372,03
<b>Handelsschulden</b>						
440000	Leveranciers	14.978,84				
444000	Te ontvangen facturen	4.837,69				
444100	Nog op te maken creditnota's	0,00				
<b>Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen</b>						
460200	Cofinanciering voorschotten	24.141,70				
<b>Schulden met betrekking tot belastingen bezoldigingen en sociale lasten</b>						
450000	Geraamde belastingen op winst	21.067,87				
455000	BTW te herzien	453,60				
456000	Nog te betalen vakantiegeld	4.957,73				
<b>Overlopende rekeningen</b>						
492000	Toe te kennen kosten	600,00				
<b>TOTAAL PASSIEF</b>				<b>628.048,77</b>	524.654,50	425.282,08

### c) Resultatenrekening op 31/12/2020

De opbrengsten zijn in de eerste plaats afkomstig van de uitgevoerde zonnedaken, de renovatie-audits en -begeleiding, ons aandeel in het project THV Klimaatscholen 2050, de injectie en groenestroomcertificaten.

De exploitatieopbrengsten voor 2020 zijn verdrievoudigd t.o.v. vorig jaar.

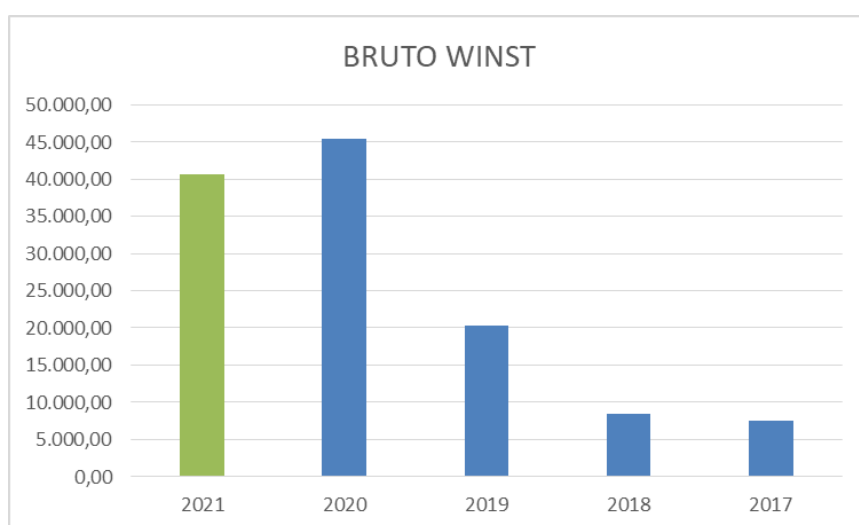
Een andere belangrijke bron van inkomsten zijn de subsidies, gekregen in 2020. Deze subsidies zijn 4,5 keer groter geworden dan deze van 2019.

De subsidies van het Interreg project Deeldezon, de Vlaio -subsidie, de co-financiering van Stad Antwerpen en de provincie zorgen er mee voor dat er een behoorlijke winst wordt gerealiseerd.

<b>RESULTATEN REKENING</b>		<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>EXPLOSTATIEOPBRENGSTEN</b>		<b>96.990,51</b>		
<b>Verkopen</b>			34.351,55	24.669,42
700 100	OMZET SCHOLEN	2.076,65		4.552,00
700 200	OMZET PV VERHUUR INSTALLATIES	37.516,36		4.774,10
700 300	OMZET AUDITS EN RENOVATIEPROJECTEN	32.150,00		14.837,00
700 400	OMZET VARIA	8.830,13		41,32
700 500	OMZET GROENESTROOMCERTIFICATEN	9.021,00		465,00
700 600	OMZET DEELWAGEN GEBRUIK	1.097,08		
700 700	OMZET THV KLIMAATSCHOLEN 2050	5.810,74		
700 800	OMZET INJECTIEVERGOEDING	488,55		
<b>VERSTREZKKINGEN UIT VOORRAAD</b>		<b>-51.639,93</b>		
601000	Aankopen hulpstoffen en verbruiksmaterialen	-533,15		
602000	Aankoop van diensten, werk en studies	-2.000,00		
602100	Injectiekosten	-389,95		
602200	Afgestane beheersvergoedingen	-5.418,62		
602300	Afgestane groenestroomcertificaten	-1.750,17		
602400	Afrekening producties	-396,88		
603000	Algemene onderaannemingen	-41.572,97		
603100	Onderaannemingen Laadpaal Thre eforce	421,81		
<b>BRUTOWINST</b>		<b>45.350,58</b>	<b>20.246,44</b>	<b>8.486,70</b>
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>		<b>83.356,62</b>		
<b>Diensten en diverse goederen</b>		<b>26.837,54</b>	11.456,42	8.380,49
610300	Huur personenwagen	12.729,60		
613011	Drukwerken	666,77		
613012	Ontwerp Website	752,00		
613100	Telefoon-GSM	840,83		
613022	Relatiegeschenken	1.998,00		
613130	Lidgelden en bijdragen	1.533,46		
614203	Verzekering BA	3.758,20		
614300	Accountantkosten	1.163,00		
614305	Overige consultancykosten	400,00		
614350	Kosten Sociaal secretariaat	1.080,83		
	Diversen	1.914,85		
<b>Personeelkosten</b>		<b>38.211,27</b>	23.147,55	7.673,20
620200	Wedden bedienden	27.240,30		
620210	Vakantiegeld bedienden	1.303,43		
620240	Eindejaarspremie bedienden	2.236,17		
621000	RSZ	2.579,78		
623003	Andere personeelkosten bedienden	2.250,00		
628000	Verlofgelden en diversen	1.830,89		
	Diversen	770,70		
<b>Afschrijvingen</b>		<b>18.307,81</b>	15.451,78	10.877,69
630201	Afschrijvingen PV - THV Klimaatscholen 2050	2.656,42		
630230	Afschrijvingen PV	15.651,39		
<b>ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>		<b>139.026,22</b>	31.856,65	15.929,13
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>				
	Subsidies en compenserende bedragen	139.026,22		
<b>ANDERE BEDRIJFSKOSTEN</b>		<b>447,50</b>	576,55	443,50
<b>Andere bedrijfskosten</b>				
	Belastingen, taken en vennootschapsbijdrage	447,50		
<b>BEDRIJFSWINST</b>		<b>100.572,68</b>	1.470,79	-2.959,05
<b>Financiële opbrengsten</b>		<b>227,27</b>	125,98	67,67
<b>Financiële kosten</b>		<b>-72,32</b>	-59,85	-432,37
<b>NETTOWINST VOOR BELASTING</b>		<b>100.727,63</b>	1.625,74	-3.323,75
<b>Belastingen</b>		<b>-21.073,42 €</b>	0	-2,68
<b>NETTOWINST NA BELASTING</b>		<b>79.654,21</b>	1.536,92	-3.321,07
690000	Overgedragen verlies van vorige boekjaar	-2.042,87		-258,72
<b>TE BESTEMMEN NETTOWINST</b>		<b>77.611,34</b>	-2.042,87	-3.579,79

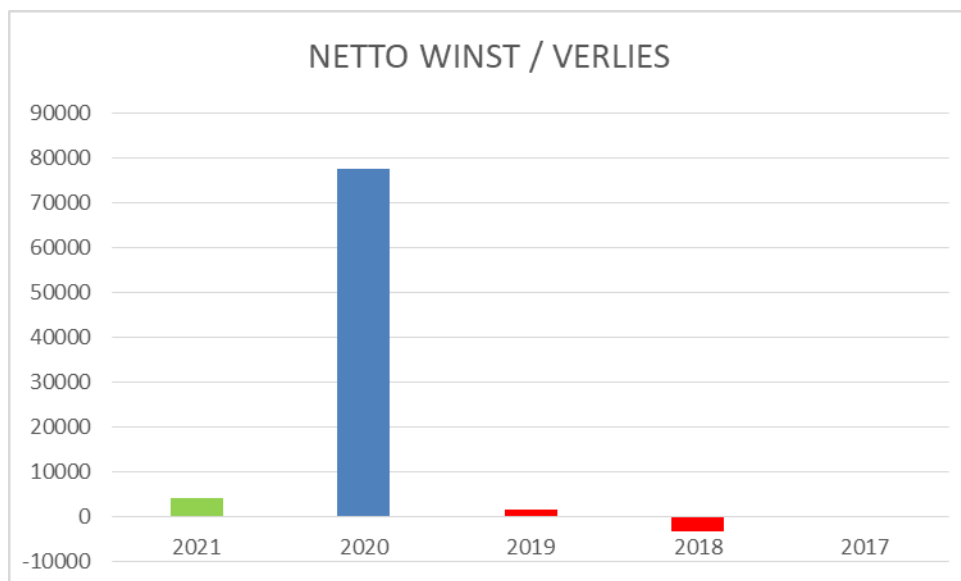
Meer in detail, zijn er 4 grote bronnen van subsidies. Het Interreg project DeeldeZon vormt de belangrijkste subsidiebron met 74.572,72 €. Dat is omdat we een groot deel van de subsidies voor de PV installaties van 2019, in 2020 hebben ontvangen. De tweede belangrijkste bron van subsidie is de Cofinanciering van de Provincie Antwerpen, goed voor 39.858,30 €. De derde bron is het project ERANET - H2 Coopstorage goed voor 17.000 €. Als laatste bron is het project van Gelijkstroom in de Stalinsstraat goed voor 7.500 €, gefinancierd door Stad Antwerpen.

Hieronder een grafiek van de bruto winst van de afgelopen 4 jaar, inclusief de verwachte winst voor volgend jaar, 2021. De bruto winst groeit jaar na jaar met een verdubbeling t.o.v. 2019.



Het resultaat wordt negatief beïnvloed door de investeringskost, de afschrijvingen van de installaties, de personeelskosten en de lease-kosten bij Partago.

Het boekjaar 2020 wordt afgesloten met een mooie winst van 77.611,34€.



#### d) Bestemming van het resultaat

Er wordt unaniem besloten de winst van het boekjaar, als volgt te bestemmen:

- Winstdeel voor het Sociaal Oogmerk ( minstens 15% van de totale winst) : 11.700,00 euro
- Winstdeel voor uitkering aan de vennoten: de RvB heeft een balanstest en liquiditeitstest laten uitvoeren en daaruit is gebleken dat dividend mag uitgekeerd worden. Dit winstdeel wordt bepaald door de vennoten op de Algemene Vergadering van 29 mei 2021.
- het saldo, maar minstens 35% van de totale winst, wordt beschouwd als beschikbare reserve voor de komende jaren.

De totale winst van boekjaar 2020 bedraagt dus 77.611,34 €.

#### e) Raming 2021

Het komende jaar zullen nieuwe installaties opgeleverd worden zoals onder andere de PV-installatie op De Nachtegaal te Kontich, die met een vermogen van 104 kWp de grootste installatie van ZuidtrAnt zal zijn tot op heden.

De voorgestelde raming is sterk beïnvloed door de groeiende personeelskosten aangezien ZuidtrAnt verdere stappen zet om te professionaliseren. We schatten in dat de brutowinst minder zal groeien in 2021 door een daling aan omzet van de scholen en de renovatie-begeleiding, maar de omzet van de PV installaties zal blijven stijgen.



<b>RAMING</b>		<b>2021</b>
<b>EXPLOTATIEOPBRENGSTEN</b>		
<b>Verkopen</b>		<b>85.950,66</b>
700 100	OMZET SCHOLEN	0,00
700 200	OMZET PV VERHUUR INSTALLATIES	54.760,17
700 300	OMZET AUDITS EN RENOVATIEPROJECTEN	2.250,00
700 400	OMZET VARIA	2.700,00
700 500	OMZET GROENESTROOMCERTIFICATEN	14.267,00
700 600	OMZET DEELWAGENGEBRUIK	5.200,00
700 700	OMZET KLIMAATSCHOLEN 2050 THV	5.810,74
700 800	OMZET INJECTIE PV	962,75
602000	Aankoop van diensten, werk en studies	-2.000,00
602100	Injectiekosten	-1.078,22
603000	Algemene onderaannemingen	-43.107,00
<b>BRUTOWINST</b>		<b>39.765,44</b>
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>		
<b>Diensten en diverse goederen</b>		<b>46.776,75</b>
611010	Onderhoud installaties en uitrusting	2.475,00
610300	Huur personenwagens PW - PARTAGO	28.641,60
613010	Reclame en publiciteit	745,90
613023	Integratiekosten THV Klimaatscholen 2050	3.772,39
613120	Lidgeden en bijdragen	1.185,75
614203	Verzekering BA	4.780,38
614203	Diverse verzekeringen	1.316,86
614300	Accountantkosten	1.163,00
614350	Kosten Sociaal secretariaat	1.100,00
	Diversen	1.595,87
<b>Personeelkosten</b>		<b>73.225,50</b>
620200	Wedden bedienden	53.790,00
620210	Vakantiegeld bedienden	4.843,03
620240	Eindejaarspremie bedienden	2.236,17
621000	RSZ	4.060,00
623003	Andere personeelkosten bedienden	3.000,00
628000	Verlofgelden	2.000,00
	Diversen	3.296,30
<b>Afschrijvingen</b>	<b>PV installaties</b>	<b>28.577,79</b>
<b>Andere bedrijfsopbrengsten (Subsidies)</b>		<b>111.684,14</b>
Andere bedrijfskosten		447,50
<b>BEDRIJFSWINST</b>		<b>2.422,04</b>
Financiële opbrengsten		825,98
Financiële kosten		108,95
<b>NETTOWINST VOOR BELASTING</b>		<b>3.139,07</b>
Belastingen		18,69
<b>NETTOWINST NA BELASTING</b>		<b>3.120,38</b>
690000	Overgedragen verlies van vorige boekjaar	<b>0,00</b>
<b>TE BESTEMMEN WINSTSALDO</b>		<b>3.120,38</b>

f) Algemene vergadering 29 mei 2021

De algemene vergadering wordt samengeroepen op 29 juni 2021 om 13u.

De agenda

Inleiding
Goedkeuring Agenda
Coöperanten & Kapitaal
Projecten
Samenwerking
Professionalisering
Wat doen onze vrijwilligers?
Financiën & Dividend
Sociaal Oogmerk
Vragen van de vennoten
Stemming
<i>Dividend over 2020</i>
<i>Goedkeuring Jaarrekening 2020</i>
<i>Goedkeuring raming 2021</i>
<i>Goedkeuring Huishoudelijk Reglement</i>
<i>Kwijting aan bestuurders &amp; externe accountant</i>
Input van de AV - Slot

**Goedgekeurd op de Raad van Bestuur van 15 mei 2021.**

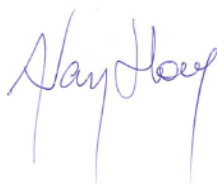
Getekend : Sophie Loots, Arnold Van Hove en Koen Hardy

Dhr. Koen Hardy



Voorzitter

Dhr. Arnold Van Hove



Bestuurder

Mvr. Sophie Loots



Bestuurder